

Raadsvoorstel

Onderwerp	Toekomstvisie 2040		
Portefeuillehouder	M. Oosterbroek		
Team	Ontwikkeling en strategie	Datum	10-6-2025
Agendapunt (invulling door Griffie)		Zaaknummer	24Z00570
		Documentnummer	25.0011755

Wij stellen u voor te besluiten om:

- 1) De Toekomstvisie 2040 vast te stellen.
-

Inleiding

In 2019 heeft de raad middels een motie opdracht gegeven om een nieuwe toekomstvisie vorm te geven. Als gevolg van de tussenkomst van de omgevingsvisie en corona heeft de uitwerking niet eerder plaatsgevonden. In februari 2023 heeft de raad, in een raads-brede bijeenkomst, de kaders en uitgangspunten voor de toekomstvisie benoemd. Op basis hiervan is een plan van aanpak geschreven en voorgelegd aan de raad. In juni 2024 heeft de gemeenteraad het plan van aanpak *Samen op reis naar een nieuwe Toekomstvisie* vastgesteld. Dit plan van aanpak beschrijft de werkwijze om te komen tot een nieuwe toekomstvisie voor de gemeente Losser.

Naast het plan van aanpak heeft de raad in de raads-brede bijeenkomst aangegeven betrokken te willen worden bij de ontwikkeling van de toekomstvisie, dit is ingevuld middels een kerngroep van de gemeenteraad, hierin heeft elke partij één persoon afgevaardigd als deelnemer.

De kerngroep heeft een belangrijke rol gehad in het proces en de inhoud van de toekomstvisie en is bij elke fase betrokken geweest. Naast de kerngroep is een ambtelijke projectorganisatie opgezet, ondersteunt door externe expertise vanuit bureau Futureconsult.

Er is fasegewijs gewerkt aan de toekomstvisie. In de eerste fase is een verkenning uitgevoerd om inzicht te krijgen in de belangrijkste thema's en onderwerpen vanuit onze inwoners. Hiervoor is een breed palet aan activiteiten ingezet. Zo is een kernen- en jongerentour geweest om mensen op straat te bevragen, zijn er antwoord-ansichtkaarten verstuurd, is ons participatieplatform meedoen.losser.nl ingezet, zijn er interviews geweest met bestuurders van omliggende gemeenten, hebben we toekomstateliers gehouden, is er een toekomstestafette gehouden en zijn er diverse workshops aangeboden.

In de tweede fase is alle inbreng van de verkenning doorvertaald in scenario's. Deze scenario's zijn weer voorgelegd aan onze inwoners. Dit is digitaal gebeurt (via de Swipocratie) en fysiek op de Avond van de Toekomst. Deze scenario's dienden als gespreksinstrument.

Op basis van de uitkomsten van de beide fases is in de derde fase een streefbeeld met ambities opgesteld. Dit streefbeeld vormt de opmaat naar de uiteindelijke toekomstvisie. Het streefbeeld is ambtelijk en door de kerngroep besproken en de opmerkingen zijn meegenomen in de uitwerking van de toekomstvisie. In totaal hebben ongeveer 1100 mensen deelgenomen aan het participatietraject (dit is ongeveer 4,7% van onze inwoners).

De toekomstvisie beschrijft de belangrijkste trends en ontwikkelingen waar de gemeente Losser voor staat, kijkt naar de sterktes van de gemeente Losser en geeft een uitgebreide doorkijk naar de gemeente Losser in 2040 en de ambities die hierbij horen. De toekomstvisie is gemaakt in opdracht

van de gemeenteraad. De gemeenteraad is (o.a. middels de kerngroep en bij participatieactiviteiten) betrokken geweest.

De toekomstvisie is een richtinggevend document, het heeft een kompasfunctie en beschrijft waar (de gemeenteraad en de mensen in onze gemeente) naartoe willen en wat we willen bereiken in 2040. De toekomstvisie gaat niet over de concrete uitwerking van bepaalde thema's (het 'hoe'), deze uitwerking wordt beschreven in uitvoeringsplannen.

Beoogd effect

Voor de periode tot aan 2040 dient de toekomstvisie als richtinggevend en koersbepalend document voor de gemeente Losser. De toekomstvisie geeft een doorkijk naar de toekomst en bevat vier ambities waar de gemeente Losser richting 2040 aan wil werken. De toekomstvisie kan als kompas gezien worden.

Argumenten

1.1 De visie geeft richting en koers voor de komende 15 jaar

De toekomstvisie bevat een streefbeeld en ambities die de gemeente Losser helpen om richting 2040 bepaalde doelen te bereiken. De toekomstvisie helpt om verder vooruit te kijken, voorbij de kwesties van vandaag. De toekomstvisie gaat over waar we in 2040 willen zijn als gemeente Losser. De toekomstvisie is ook een uitnodiging aan iedereen in Losser om samen de schouders eronder te zetten en stap voor stap aan de toekomst te bouwen. In een snel veranderende en onzekere wereld, geeft de toekomstvisie houvast en helpt om focus te houden op de ambities voor 2040.

Kanttekeningen

1.1 Vanwege de lange looptijd kan de toekomstvisie ingehaald worden door de actualiteit

De looptijd van de toekomstvisie is 15 jaar. In 15 jaar kan er veel veranderen. Deze veranderingen kunnen invloed hebben op de inhoud van de toekomstvisie. Daarnaast kent de gemeenteraad en het college (minimaal) elke vier jaar een andere samenstelling. Om te voorkomen dat de toekomstvisie haar toekomstbestendigheid verliest en niet of minder relevant wordt, wordt de toekomstvisie periodiek herzien. De herziening dient (minimaal) één keer per raadsperiode plaats te vinden of vaker in het geval van grote maatschappelijke of politieke ontwikkelingen.

1.2 De looptijd van de toekomstvisie is arbitrair

De looptijd van de toekomstvisie is 15 jaar. In het plan van aanpak 'Samen op reis naar een nieuwe toekomstvisie' is deze looptijd opgenomen naar aanleiding van de raads-brede bijeenkomst van 27 februari 2024. Hier zijn door de raad de kaders en uitgangspunten voor de toekomstvisie benoemd. Een periode van 15 jaar is (op een mensenleven) te overzien, echter veranderd onze wereld snel. Uiteraard is deze periode arbitrair. Een langere periode zou nog meer visie op de toekomst opleveren, maar tegelijkertijd ook een minder herkenbare toekomstvisie opleveren. Door in te zetten op een looptijd van 15 jaar gaan we voor een herkenbare toekomstvisie.

Financiële dekking van het voorstel

Aan de uitvoering van dit besluit zijn geen kosten verbonden.

Participatie

Dit document is tot stand gekomen door een uitgebreid participatietraject waarbij diverse instrumenten en momenten gebruikt zijn om iedereen die daartoe de behoefte deel te laten nemen. In het participatietraject is daarnaast aandacht geweest voor het bereiken van diverse doelgroepen, de instrumenten zijn hierop aangepast.

In de eerste fase (verkenning) zijn uitgevoerd:

- Interviews met buurgemeenten
- Ansichtkaarten met retourverzoek
- Digitale enquête
- Kernentour langs alle kernen
- Jongerentour
- Toekomstestafette met prominenten inwoners
- Toekomstles op basisschool Het Kompas
- Toekomstateliers met ambassadeurs
- Diverse workshops met kerngroep, advies- en belangengroepen en ambtelijke klankbordgroep

In deze fase hebben 425 mensen hun mening gegeven.

In de tweede fase (de scenario's) zijn uitgevoerd:

- De Avond van de Toekomst
- De Swipocratie

In deze fase hebben 691 mensen hun mening gegeven.

In de laatste fase (eerste versie toekomstvisie) zijn de kerngroep, het college en de ambtelijke klankbordgroep ingezet.

Totaal hebben 1116 mensen deelgenomen aan het participatietraject. Dit is ongeveer 4,7% van onze inwoners.

Het participatietraject heeft veel inhoudelijke en diepgaande gesprekken opgeleverd, zowel met de projectorganisatie maar ook inwoners onderling. In de fysieke bijeenkomsten werden constructieve discussies gevoerd. Men stelde elkaar kritische vragen en er werd gezocht naar overeenkomsten in plaats van tegenstellingen. Naast dat het participatietraject inhoudelijke inbreng opleverde heeft het ook bijgedragen aan het dichterbij elkaar brengen van onze inwoners op belangrijke thema's.

Vervolg

Na besluitvorming in de gemeenteraad zal de toekomstvisie met directe ingang fungeren als en richtinggevend document voor de gemeente Losser. Bij de ontwikkeling van nieuw (strategisch) beleid zoals visies, dient de toekomstvisie als richtinggevend document. Er worden vooralsnog geen directe gevolgen gezien ten aanzien van personele inzet of werkprocessen buiten de bestaande situatie om.

Bijlagen

Bijlage 1: Toekomstvisie 2040 gemeente Losser

Het college van burgemeester en wethouders van Losser; 10 juni 2025

secretaris,

E. Apperloo-Drop

burgemeester,

J. B. Diepemaat